

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	5,287,646,706.18	8,133,485,563.92
Impuestos	737,016,392.93	1,513,729,101.59
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,279,779.29	2,809,380.50
Derechos	387,000,303.55	708,648,342.37
Productos	13,265,511.85	31,879,004.57
Aprovechamientos	134,166,883.27	181,861,266.86
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,459,299,136.24	5,147,963,664.14
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	555,618,699.05	546,594,803.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	3,567,718,786.92	6,510,678,113.09
Servicios Personales	1,365,113,805.66	2,390,841,564.79
Materiales y Suministros	208,946,411.99	359,530,265.52
Servicios Generales	1,109,369,666.90	2,152,174,183.45
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	633,186,870.36	1,065,430,626.65
Transferencias al Resto del Sector Público	20,800,000.00	189,604,106.46
Subsidios y Subvenciones	34,975,550.00	45,109,002.00
Ayudas Sociales	179,885,461.80	292,083,843.15
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	14,700,000.00	15,000,000.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	741,020.21	904,521.07
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,719,927,919.26	1,622,807,450.83
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	401,683,407.83	816,711,009.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	337,510,270.35	745,684,348.73
Bienes Muebles	64,173,137.48	70,887,307.02
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	139,353.68
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 401,683,407.83	- 816,711,009.43
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	893,737,908.10	918,852,024.57
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	893,737,908.10	918,852,024.57
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 893,737,908.10	- 918,852,024.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	424,506,603.33	- 112,755,583.17
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	947,591,152.43	1,060,346,735.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,372,097,755.76	947,591,152.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSÉ ALONSO AGUILAR GARCÍA
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

JOSÉ CHEDRAUI BUDIB
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA